

青海大学 2021 年研究生入学考试初试 自命题科目考试大纲

院系名称	科目代码	科目名称	备注
财经学院	927	管理学	

说明栏：各单位自命题考试科目如需带计算器、绘图工具等特殊要求的，请在说明栏里加备注。

青海大学研究生入学考试初试《管理学》考试大纲

命题院系（盖章）：财经学院

考试科目代码及名称： 927 管理学

一、考试基本要求及适用范围概述

《管理学》考试大纲适用于青海大学农业硕士（农业管理和农村发展领域）专业学位研究生入学考试。《管理学》主要测试考生对于管理学基本概念、基本理论、基本职能、基本原理的掌握情况，以及综合应用管理学理论知识分析解决组织中的管理问题的能力。

二、考试形式及结构

《管理学》考试为闭卷，笔试，考试时间为 180 分钟，本试卷满分为 150 分。

试卷结构（题型）：

名词解释题：6 小题，每小题 4 分，共 24 分

简答题：5 小题，每小题 10 分，共 50 分

论述题：2 小题，每小题 20 分，共 40 分

案例分析：2 小题，每小题分别 18 分，共 36 分

三、考试内容

第一部分 管理学基础

1. 管理概论

- (1) 管理的定义、管理职能
- (2) 管理者角色、管理者技能
- (3) 中外早期管理思想发展

2. 管理理论

- (1) 古典管理理论
- (2) 行为管理理论
- (3) 数量管理理论
- (4) 学习型组织、精益思想、
- (5) 业务流程再造、核心能力理论

3. 伦理道德与道德管理

- (1) 伦理道德、道德观类型、道德管理特征
- (2) 管理道德影响因素
- (3) 改善企业道德行为的途径

4. 企业社会责任

- (1) 企业社会责任必要性
- (2) 企业价值观
- (3) 企业社会责任体现

5. 全球化管理要求

- (1) 全球化内涵、全球化管理环境分析

(2) 全球化管理者的关键能力

6. 新时代管理

(1) 互联网特征与发展趋势

(2) 联网时代管理学面临的挑战

第二部分 计划职能

1. 计划概论

(1) 计划的概念、性质、类型

(2) 计划的编程序

2. 计划制定的环境分析

(1) 宏观环境分析

(2) 行业环境分析

(3) 企业内部环境分析

3. 目标管理

(1) 目标管理基本思想、目标的性质

(2) 目标管理过程的内容

(3) 滚动计划法的基本思想与评价

4. 决策理论

(1) 决策的定义、原则

(2) 古典决策理论、行为决策理论

(3) 决策过程、决策影响因素、决策方法)

第三部分 组织职能

1. 组织设计

(1) 组织的定义、组织设计的定义

(2) 组织设计的任务和原则、组织设计影响因素

2. 组织部门化

- (1) 组织部门化定义、组织部门化基本原则
- (2) 组织部门化的基本形式

3. 组织层级化

- (1) 管理幅度与管理层级、管理幅度设计影响因素
- (2) 权力的定义与分类、集权与分权
- (3) 授权的定义、授权的条件、授权的原则)

4. 人力资源管理

- (1) 人力资源计划任务、人力资源计划编制过程、人力资源计划编制原则
- (2) 招聘管理人员的标准、内部提升与外部招聘、招聘程序与方法
- (3) 员工培训的目标与方法、管理人员培训的方法
- (4) 绩效评估的作用、绩效评估的程序与方法

5. 组织变革

- (1) 组织变革的定义与原因
- (2) 组织变革的类型与目标
- (3) 组织变革的内容
- (4) 组织变革的阻力与管理
- (5) 组织变革的压力与管理

6. 组织文化

- (1) 组织文化的概念与特征
- (2) 组织文化结构与内容
- (3) 组织文化的功能与塑造

第四部分 领导职能

1. 领导基础知识

- (1) 领导的内涵、作用、领导与管理的联系与区别
- (2) 领导的权力、领导风格类型
- (3) 领导特质理论、领导行为理论领导情景理论

2. 激励理论

- (1) 激励的概念、激励原理
- (2) 内容型激励理论
- (3) 过程型激励理论

3. 管理沟通

- (1) 沟通的定义、作用
- (2) 管理沟通的原理
- (3) 沟通的类型、组织沟通的形式
- (4) 有效沟通的障碍

第五部分 控制职能

1. 控制基础知识

- (1) 控制工作的主要内容、管理控制的原因
- (2) 管理控制的基本原理
- (3) 管理控制的内容、管理控制过程
- (4) 有效控制的要求

2. 有效控制的方法

- (1) 预算控制、生产控制
- (2) 财务控制的方法、杠杆控制
- (3) 平衡积分卡

第六部分 创新职能

1. 创新基础知识

- (1) 创新与管理工作、创新的特征与类别
- (2) 创新职能的基本内容
- (3) 目标创新、技术创新、制度创新、组织机构和结构的创新

2. 创新管理过程

- (1) 领导创新
- (2) 创新管理技能

3. 企业技术创新

- (1) 熊彼特的创新理论
- (2) 技术创新的作用、技术创新的源泉
- (3) 创新基础选择、创新对象选择、创新水平选择、创新方式选择

- (4) 新产品开发、产品生命周期理论

4. 企业组织创新

- (1) 企业制度创新
- (2) 层级组织
- (3) 工业社会的企业层级结构及其特征

四、考试要求

研究生入学考试科目《管理学原理》为闭卷，笔试，考试时间为 180 分钟，本试卷满分为 150 分。答案必须写在答题纸上，写在试题纸上无效。

五、主要参考教材（参考书目）

《管理学》（2018年8月第5版），周三多、陈传明编著；高等教育出版社；