

青海大学 2021 年研究生入学考试初试 自命题科目考试大纲

院系名称	科目代码	科目名称	备注
财经学院	927	管理学	

说明栏：各单位自命题考试科目如需带计算器、绘图工具等特殊要求的，请在说明栏里加备注。

青海大学研究生入学考试初试《管理学》考试大纲

命题院系（盖章）：财经学院

考试科目代码及名称： 927 管理学

一、考试基本要求及适用范围概述

《管理学》考试大纲适用于青海大学农业硕士（农业管理和农村发展领域）专业学位研究生入学考试。《管理学》主要测试考生对于管理学基本概念、基本理论、基本职能、基本原理的掌握情况，以及综合应用管理学理论知识分析解决组织中的管理问题的能力。

二、考试形式及结构

《管理学》考试为闭卷，笔试，考试时间为 180 分钟，本试卷满分为 150 分。

试卷结构（题型）：

名词解释题：6 小题，每小题 4 分，共 24 分

简答题：5 小题，每小题 10 分，共 50 分

论述题：2 小题，每小题 20 分，共 40 分

案例分析：2 小题，每小题分别 18 分，共 36 分

三、考试内容

第一部分 管理学基础

1. 管理概论

- (1) 管理的定义、管理职能
- (2) 管理者角色、管理者技能
- (3) 中外早期管理思想发展

2. 管理理论

- (1) 古典管理理论
- (2) 行为管理理论
- (3) 数量管理理论
- (4) 学习型组织、精益思想、
- (5) 业务流程再造、核心能力理论

3. 伦理道德与道德管理

- (1) 伦理道德、道德观类型、道德管理特征
- (2) 管理道德影响因素
- (3) 改善企业道德行为的途径

4. 企业社会责任

- (1) 企业社会责任必要性
- (2) 企业价值观
- (3) 企业社会责任体现

5. 全球化管理要求

- (1) 全球化内涵、全球化管理环境分析

- (2) 全球化管理者的关键能力

6. 新时代管理

- (1) 互联网特征与发展趋势
- (2) 联网时代管理学面临的挑战

第二部分 计划职能

1. 计划概论

- (1) 计划的概念、性质、类型
- (2) 计划的编程序

2. 计划制定的环境分析

- (1) 宏观环境分析
- (2) 行业环境分析
- (3) 企业内部环境分析

3. 目标管理

- (1) 目标管理基本思想、目标的性质
- (2) 目标管理过程的内容
- (3) 滚动计划法的基本思想与评价

4. 决策理论

- (1) 决策的定义、原则
- (2) 古典决策理论、行为决策理论
- (3) 决策过程、决策影响因素、决策方法)

第三部分 组织职能

1. 组织设计

- (1) 组织的定义、组织设计的定义
- (2) 组织设计的任务和原则、组织设计影响因素

2. 组织部门化

- (1) 组织部门化定义、组织部门化基本原则
- (2) 组织部门化的基本形式

3. 组织层级化

- (1) 管理幅度与管理层级、管理幅度设计影响因素
- (2) 权力的定义与分类、集权与分权
- (3) 授权的定义、授权的条件、授权的原则)

4. 人力资源管理

- (1) 人力资源计划任务、人力资源计划编制过程、人力资源计划编制原则
- (2) 招聘管理人员的标准、内部提升与外部招聘、招聘程序与方法
- (3) 员工培训的目标与方法、管理人员培训的方法
- (4) 绩效评估的作用、绩效评估的程序与方法

5. 组织变革

- (1) 组织变革的定义与原因
- (2) 组织变革的类型与目标
- (3) 组织变革的内容
- (4) 组织变革的阻力与管理
- (5) 组织变革的压力与管理

6. 组织文化

- (1) 组织文化的概念与特征
- (2) 组织文化结构与内容
- (3) 组织文化的功能与塑造

第四部分 领导职能

1. 领导基础知识

- (1) 领导的内涵、作用、领导与管理的联系与区别
- (2) 领导的权力、领导风格类型
- (3) 领导特质理论、领导行为理论领导情景理论

2. 激励理论

- (1) 激励的概念、激励原理
- (2) 内容型激励理论
- (3) 过程型激励理论

3. 管理沟通

- (1) 沟通的定义、作用
- (2) 管理沟通的原理
- (3) 沟通的类型、组织沟通的形式
- (4) 有效沟通的障碍

第五部分 控制职能

1. 控制基础知识

- (1) 控制工作的主要内容、管理控制的原因
- (2) 管理控制的基本原理
- (3) 管理控制的内容、管理控制过程
- (4) 有效控制的要求

2. 有效控制的方法

- (1) 预算控制、生产控制
- (2) 财务控制的方法、杠杆控制
- (3) 平衡积分卡

第六部分 创新职能

1. 创新基础知识

- (1) 创新与管理工作、创新的特征与类别
- (2) 创新职能的基本内容
- (3) 目标创新、技术创新、制度创新、组织机构和结构的创新

2. 创新管理过程

- (1) 领导创新
- (2) 创新管理技能

3. 企业技术创新

- (1) 熊彼特的创新理论
- (2) 技术创新的作用、技术创新的源泉
- (3) 创新基础选择、创新对象选择、创新水平选择、创新方式选择

- (4) 新产品开发、产品生命周期理论

4. 企业组织创新

- (1) 企业制度创新
- (2) 层级组织
- (3) 工业社会的企业层级结构及其特征

四、考试要求

研究生入学考试科目《管理学原理》为闭卷，笔试，考试时间为 180 分钟，本试卷满分为 150 分。答案必须写在答题纸上，写在试题纸上无效。

五、主要参考教材（参考书目）

《管理学》（2018年8月第5版），周三多、陈传明编著；高等教育出版社；